

## PLAN ESTRATÉGICO. 2018

### **INTRODUCCIÓN**

La Asociación para el Desarrollo del Maestrazgo (ADEMA) es una entidad constituida como Asociación al amparo de la ley orgánica 1/2002 con capacidad jurídica y plena capacidad de obrar, careciendo de ánimo de lucro. Esta Asociación se constituye en Noviembre del 2002 con el objeto de desarrollar los siguientes fines encomendados:

- Participar en la iniciativa comunitaria LEADER, y otras iniciativas y programas de desarrollo rural de carácter Comunitario, Nacional y Autonómicos.
- Sensibilizar a las Administraciones Locales, Provincial, Autonómica y Estatal y a las instituciones Comunitarias para aprovechar los recursos endógenos de la Comarca del Maestrazgo de cara a su desarrollo armónico e integral.
- Servir a los Asociados y a la población local de centro receptor y distribuidor de toda la información relativa al campo del desarrollo local y regional, tanto a nivel nacional como internacional
- Posibilitar entre los Asociados el intercambio de experiencias y metodologías de intervención en el ámbito del desarrollo local y regional.

Su fin social fundamental es el desarrollo sostenible e integral de su zona de actuación, formada por los 15 municipios que componen la comarca del Maestrazgo. Para llevar a cabo dicho objetivo, su actividad se centra en la búsqueda, gestión y puesta en marcha de programas e iniciativas comunitarias financiadas desde las distintas administraciones. ADEMA está compuesta por 15 socios que representan a los sectores más importantes de la zona (turismo, agroalimentación, ganadería, cultura y educación, medioambiente...). Sus procedimientos de gestión están basados en un enfoque participativo y dinamizador, intentando servir de referencia a los agentes socio-económicos, políticos y culturales para canalizar sus proyectos y enmarcarlos dentro de una estrategia conjunta de desarrollo.

La Asociación para el Desarrollo del Maestrazgo ADEMA gestiona en la actualidad los siguientes programas de desarrollo rural en virtud de un convenio entre diferentes administraciones públicas.

- Gestión y desarrollo del programa LEADER 2007-2013. Convenio con el grupo titular del programa Leader AGUJAMA
- Centro Aragonés de Información Rural Europea Europe Direct- CAIRE. ADEMA es la entidad de acogida de la antena de información rural Europea en virtud de un Convenio entre el grupo y la Comisión Europea
- Gestión puntual de otros programas concretos. (INAEM, Comarca del Maestrazgo, Departamento de Medio Ambiente del Gobierno de Aragón, programas Estatales de desarrollo rural.

Este plan estratégico, no pretende sustituir o complementar planes directores anteriores emitidos por la propia Asociación, sino que quiere ser una guía de orientación para miembros de la Asamblea y la junta directiva para informar de las estrategias a desarrollar por la Asociación a lo largo de la presente anualidad.

Este plan estratégico toma como referencia los diferentes planes directores y documentos de trabajo que ha desarrollado la Asociación en diferentes áreas de proyectos. Más específicamente, este plan estratégico se fundamenta en los siguientes documentos estratégicos.

- Programa de desarrollo rural EDLP " Montaña de Teruel\* Gestión compartida con la entidad titular AGUJAMA
- Espacio de Innovación Social del Maestrazgo.
- Plan de acción Europe Direct- CAIRE

PLAN ESTRATÉGICO. 2018

<b>LEADER 2014- 2020 . Convocatorias de Febrero y Septiembre . En coordinacion con AGUJAMA</b>			
<b>PROGRAMA</b>	<b>JUSTIFICACIÓN</b>	<b>ACCIONES CONCRETAS</b>	<b>REFERENCIA</b>
Ayuda a promotores e iniciativas empresariales en el Maestrazgo	Personas físicas o jurídicas que ejecuten acciones, incluidas en la EDLP cuyos proyectos y solicitudes sean aprobadas por la Dirección General de Desarrollo Rural del Gobierno de Aragón	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mejora de la accesibilidad a las tecnologías de la información y la comunicación TICS</li> <li>2. Mejora de la competitividad y las PYMES</li> <li>3. Producción de energías renovables para autoconsumo y eficiencia energética entre empresas</li> </ol>	EDLP “ Montaña de Teruel” 35 % del total de la ayuda
Ayuda para cooperación entre particulares	Agrupaciones de personas físicas o jurídicas, públicas o privadas, constituidas expresamente para llevar a cabo los proyectos de cooperación	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ecoturismo en el Maestrazgo. Aplicación de la carta Europea de Turismo Sostenible</li> <li>2. Empresa, turismo y patrimonio. Red de los pueblos más bonitos de España</li> <li>3. Certificación forestal sostenible</li> </ol>	EDLP “ Montaña de Teruel” Hasta el 80% del total de la ayuda
Acciones de animación y dinamización	Animación y gestión del programa	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Animación y promoción del programa</li> <li>2. Asesoramiento a empresas y emprendedores</li> <li>3. Gestión administrativa y contable del programa. Órganos de Gobierno</li> <li>4. Practicas Verano estudiante</li> </ol>	EDLP “ Montaña de Teruel” Hasta el 100% del total de la ayuda

<http://maestrazgo.org/leader/solicitud-de-ayudas/>

**LEADER 2014- 2020 . COOPERACION . En coordinacion con AGUJAMA**

<b>PROGRAMA</b>	<b>JUSTIFICACIÓN</b>	<b>ACCIONES CONCRETAS</b>	<b>REFERENCIA</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO 2018</b> PON ARAGÓN EN TU MESA	El proyecto "Pon Aragón en tu Mesa" es un proyecto de cooperación consolidado que pretende valorizar y promocionar los productos agroalimentarios Aragoneses. Tras 10 años del proyecto, en este nuevo periodo se pretende reenfocar el proyecto y especializar el mismo hacia nuevas áreas como el fomento del emprendimiento agroalimentario, innovación y competitividad para las empresas agroalimentarias del medio rural, comercialización, logística y distribución e información comunicación y sensibilización	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Formación a productores</li><li>2. Formación a restaurantes</li><li>3. Convocatoria de proyectos piloto</li><li>4. Comercialización, logística y distribución</li><li>5. Otras acciones de comunicación</li></ol>	EDLP " Montaña de Teruel" 80 % del total de la ayuda
RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL RSE	El proyecto quiere aplicar los principios generales de la Responsabilidad Social Empresarial entre las empresas , y aportar a las empresas que se quieran adherir una propuesta de valor diferencial a su gestión empresarial	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Acciones de promoción previa y comunicación sobre los principios de RSE. Talleres, charlas, reuniones...</li><li>2. Asesoramiento y acompañamiento empresarial a las empresas que quieran adherirse al proyectp</li><li>3. Comunicación y difusión de las empresas y el proyecto en los medios de comunicación. Acompañamiento para lograr sello RSE de Aragón</li><li>4. Proyecto Piloto RSE</li></ol>	EDLP " Montaña de Teruel" Hasta el 80% del total de la ayuda
INFOENERGÍA	El servicio "Punto Infoenergía" busca la promoción y el conocimiento de MEDIDAS DE AHORRO Y EFICIENCIA ENERGÉTICA y la sensibilización de la población con dichas medidas, así como la asesoría en la instalación y uso de ENERGÍAS RENOVABLES, principalmente la biomasa de origen local.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Asesoramiento a ayuntamientos y empresas que soliciten una adhesión al punto de infoenergía</li><li>2. Creación de una base de datos y herramientas de auditoria</li><li>3. Propuesta de proyectos piloto en temas y áreas de eficiencia energética</li></ol>	EDLP " Montaña de Teruel" Hasta el 80% del total de la ayuda

PLAN ESTRATÉGICO. 2018

	<p>Está dirigido a los ayuntamientos y a las empresas que mayor cantidad de energía consumen (hoteles, restaurantes, industria agroalimentaria, ...).</p> <p>En el caso de industrias agroalimentarias se prevé también el asesoramiento en mejorar el proceso productivo y el análisis de la huella de carbono en los sectores que lo demanden.</p>		
<p>PROYECTO SSPA (colaboración del EUROPE DIRECT CAIRE en el área de comunicación y eventos)</p>	<p>Primer proyecto de cooperación LEADER interterritorial de España entre Teruel, Cuenca y Soria. 16 grupos LEADER y confederaciones empresariales</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Conseguir fondos especiales europeos para zonas despobladas en 2021-2027</li> <li>2. Preparar una estrategia 2018-2020 de lobby para conseguirlo</li> <li>3. Desarrollar jornadas, informes y viajes para conseguir los objetivos</li> </ol>	<p>EDLP “ Montaña de Teruel” Hasta el 80% del total de la ayuda</p>

PLAN ESTRATÉGICO. 2018

<b>EUROPÉ DIRECT- CAIRE</b> <a href="http://maestrazgo.org/EuropeDirect/">http://maestrazgo.org/EuropeDirect/</a>			
<b>PROGRAMA</b>	<b>JUSTIFICACIÓN</b>	<b>ACCIONES CONCRETAS</b>	<b>REFERENCIA</b>
Servicio de información básica Europe Direct	Plan de Acción Europe Direct CAIRE 2018 presentado a Comisión Europea Renovación 2018-2020, con 27.170€ de subvención anual	1-Apertura del centro (gastos teléfono, internet, gasto corriente, material oficina) 2-Prestar servicios de información europea (presencial, correo electrónico, teléfono) 3-Participación en reuniones de coordinación de la Red Europe Direct	
Web, redes sociales, newsletters Europe Direct	Plan de Acción Europe Direct CAIRE 2018 presentado a Comisión Europea	1-Sitio web propio servicio Europe Direct, adaptado a público local o regional, con más de 100 actualizaciones anuales. 2-Gestión de redes sociales (twitter, facebook, blogs), con varias actualizaciones semanales e interacción con los usuarios. 3- Al menos 6 boletines anuales enviados a un mínimo de 100 suscriptores.	
Publicaciones y medios de comunicación	Plan de Acción Europe Direct CAIRE 2018 presentado a Comisión Europea	1- Publicación propia con 20 páginas como mínimo y una tirada de 1.000 ejemplares. Revista del CAIRE, con la temática "Oportunidades fondos europeos en Aragón 2014-2020". 2-Edición de los 6 números del Periódico Maestrazgo Información, más artículos de relacionados con actividades o información europea. 3- Colaboración con artículos de opinión sobre Europa en Periódico La Comarca, Diario de Teruel y radios	
Participación y organización de actos públicos	Plan de Acción Europe Direct CAIRE 2018 presentado a Comisión Europea	Participación en Semana Europea Geoparques. Organización Premios Maestrazgo-Europa, visita escuelas Maestrazgo y jornadas sobre despoblación y año europeo patrimonio. Centro de Visitantes CAIRE – oferta de visitas	

PLAN ESTRATÉGICO. 2018

<b>PROGRAMA EUROPE DIRECT CAIRE</b>	<b>JUSTIFICACIÓN</b>	<b>ACCIONES CONCRETAS</b>	<b>REFERENCIA</b>
Coordinar el área de comunicación de ADEMA	Funciones técnico Europe Direct extras al Plan de Acción 2018	Definir la gestión del área y plantear un nuevo plan de estrategia de comunicación de ADEMA y colaborar, si se considera necesario, en la estrategia de comunicación de AGUJAMA, así como en las obligaciones de transparencia impuestas por DGA en el nuevo periodo de programación 2014-2020.	Web CAIRE, web ESDI Maestrazgo, web Custodia del Territorio (+ redes sociales de las 3 webs), comunicación proyecto SSPA
Proyectos Europeos 2014- 2020	Dentro de la estrategia del grupo se desarrollarán diferentes propuestas de solicitudes de ayuda a diferentes programas Nacionales y Europeos y ADEMA concursará a lo largo de 2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ERASMUS+</li> <li>- Fundación Biodiversidad</li> <li>- Ayudas DPT y Gobierno de Aragón</li> <li>- Otros programas europeos</li> </ul>	

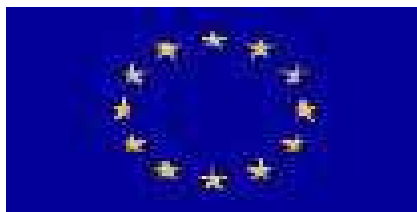
PLAN ESTRATÉGICO. 2018

<b>ESPACIO DE INNOVACIÓN SOCIAL <a href="http://maestrazgo.org/esdi/">http://maestrazgo.org/esdi/</a></b>			
<b>PROGRAMA</b>	<b>JUSTIFICACIÓN</b>	<b>ACCIONES CONCRETAS</b>	<b>REFERENCIA</b>
Programa “ Laponias conectadas”	Junto a los socios Sorianos- El Hueco- y el centro de innovación de Laponia Lapin Armic tiene por objetivo fortalecer competencias de emprendedores	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Formación On Line para emprendedores turolenses y sorianos</li> <li>2. Encuentros de intercambio entre emprendedores Sorianos y Turolenses</li> <li>3. Desarrollo de 2 eventos por territorio</li> <li>4. Viaje a Laponia</li> </ol>	FSE. Fundación Biodiversidad Aportacion Parque Cultural del Maestrazgo.
Programa de emprendimiento rural sostenible	Convenio de colaboración entre el IAF y AGUJAMA para desarrollar acciones de formación empresarial a emprendedores de las Comarcas del Maestrazgo y Gudar-Javalambre	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Formación y motivación hacia el emprendimiento</li> <li>2. Programas específicos</li> <li>3. Asesoramiento y acompañamiento a iniciativas y proyectos emprendedores</li> </ol>	Fondos propios IAF-LEADER
Red ARCE. Red Aragonesa de Centros Emprendedores	ADEMA participa en como socio en la Red Aragonesa de Centros Emprendedores una red que aglutina a las entidades e instituciones que están trabajando actualmente con el emprendimiento y la innovación en Aragón	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reuniones de coordinación y formación conjunta</li> <li>2. Becas de formación para los asociados</li> <li>3. Formación permanente para los centros y los emprendedores asociados</li> <li>4. Prestación de servicios. Alquiler de despacho</li> </ol>	Fundación Emprender en Aragón- IAF
Taller de empleo Montaña de Teruel / Custodia del Territorio	Taller de empleo para formar y desarrollar actividades silvícolas y de jardinería en los municipios de Fortanete, Villarroya de los Pinares y Miravete de la Sierra	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan del Taller de empleo presentado a INAEM</li> <li>- Puesta en valor del Plan Director de Custodia del Territorio de ADEMA</li> </ul>	Fondos INAEM Fondos Ayuntamientos Fondos propios ADEMA- AGUJAMA

PLAN ESTRATÉGICO. 2018

<p>Técnico contratación garantía juvenil Junio – Diciembre 2018</p>	<p>En el marco del programa de garantía juvenil para fomentar la contratación joven se va a reforzar el área administrativa y de innovación de la Asociación</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo administrativo a la Asociación y a las entidades locales</li> <li>- Acompañamiento y tutelaje de las personas interesadas en venir al medio rural</li> <li>- Mejora de base de datos, recogida de información y elaboración de encuestas</li> <li>- Puesta en marcha de iniciativas de carácter piloto</li> </ul>	<p>INAEM Fondos propios ADEMA- AGUJAMA</p>
---	--	--	--

ENTIDADES COLABORADORAS DE PROYECTOS





## PLAN ESTRATÉGICO. 2018

### ANOTACIONES TÉCNICAS

- El documento de trabajo actual presentado constituye un borrador susceptible de ser modificado por parte del equipo técnico a instancias de las decisiones adoptadas por la junta directiva de la Asociación para el Desarrollo del Maestrazgo
- Tal y como se refleja en los cuadros, estas acciones se pueden llegar a imputar, bien a proyectos de cooperación puntuales a desarrollar, bien como expedientes propios del grupo. Asimismo, la posible participación de la Comarca del Maestrazgo en estas acciones a través del plan de desarrollo sostenible reforzaría la estrategia conjunta de promoción y desarrollo sostenible del territorio.

Jorge Abril Aznar

Coordinador ADEMA