

PLAN ESTRATÉGICO. 2016

INTRODUCCIÓN

La Asociación para el Desarrollo del Maestrazgo (ADEMA) es una entidad constituida como Asociación al amparo de la ley orgánica 1/2002 con capacidad jurídica y plena capacidad de obrar, careciendo de ánimo de lucro. Esta Asociación se constituye en Noviembre del 2002 con el objeto de desarrollar los siguientes fines encomendados:

- Participar en la iniciativa comunitaria LEADER, y otras iniciativas y programas de desarrollo rural de carácter Comunitario, Nacional y Autonómicos.
- Sensibilizar a las Administraciones Locales, Provincial, Autonómica y Estatal y a las instituciones Comunitarias para aprovechar los recursos endógenos de la Comarca del Maestrazgo de cara a su desarrollo armónico e integral.
- Servir a los Asociados y a la población local de centro receptor y distribuidor de toda la información relativa al campo del desarrollo local y regional, tanto a nivel nacional como internacional
- Posibilitar entre los Asociados el intercambio de experiencias y metodologías de intervención en el ámbito del desarrollo local y regional.

Su fin social fundamental es el desarrollo sostenible e integral de su zona de actuación, formada por los 15 municipios que componen la comarca del Maestrazgo. Para llevar a cabo dicho objetivo, su actividad se centra en la búsqueda, gestión y puesta en marcha de programas e iniciativas comunitarias financiadas desde las distintas administraciones. ADEMA está compuesta por 15 socios que representan a los sectores más importantes de la zona (turismo, agroalimentación, ganadería, cultura y educación, medioambiente...). Sus procedimientos de gestión están basados en un enfoque participativo y dinamizador, intentando servir de referencia a los agentes socio-económicos, políticos y culturales para canalizar sus proyectos y enmarcarlos dentro de una estrategia conjunta de desarrollo.

La Asociación para el Desarrollo del Maestrazgo ADEMA gestiona en la actualidad los siguientes programas de desarrollo rural en virtud de un convenio entre diferentes administraciones públicas.

- Gestión y desarrollo del programa LEADER 2007-2013. Convenio con el grupo titular del programa Leader AGUJAMA
- Centro Aragonés de Información Rural Europea Europe Direct- CAIRE. ADEMA es la entidad de acogida de la antena de información rural Europea en virtud de un Convenio entre el grupo y la Comisión Europea
- Gestión puntual de otros programas concretos. (INAEM, Comarca del Maestrazgo, Departamento de Medio Ambiente del Gobierno de Aragón, programas Estatales de desarrollo rural.

Este plan estratégico, no pretende sustituir o complementar planes directores anteriores emitidos por la propia Asociación, sino que quiere ser una guía de orientación para miembros de la Asamblea y la junta directiva para informar de las estrategias a desarrollar por la Asociación a lo largo de la presente anualidad.

Este plan estratégico toma como referencia los diferentes planes directores y documentos de trabajo que ha desarrollado la Asociación en diferentes áreas de proyectos. Más específicamente, este plan estratégico se fundamenta en los siguientes documentos estratégicos.

- Programa de desarrollo rural EDLP " Montaña de Teruel
- Plan director de la Custodia del Territorio del Maestrazgo
- Plan de acción Europe Direct- CAIRE

PLAN ESTRATÉGICO. 2016

LEADER 2014- 2020			
PROGRAMA	JUSTIFICACIÓN	ACCIONES CONCRETAS	REFERENCIA
Ayuda a promotores e iniciativas empresariales en el Maestrazgo	Personas físicas o jurídicas que ejecuten acciones, incluidas en la EDLP cuyos proyectos y solicitudes sean aprobadas por la Dirección General de Desarrollo Rural del Gobierno de Aragón	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mejora de la accesibilidad a las tecnologías de la información y la comunicación TICS 2. Mejora de la competitividad y las PYMES 3. Producción de energías renovables para autoconsumo y eficiencia energética entre empresas 	EDLP “ Montaña de Teruel” 35 % del total de la ayuda
Ayuda para cooperación entre particulares	Agrupaciones de personas físicas o jurídicas, públicas o privadas, constituidas expresamente para llevar a cabo los proyectos de cooperación	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ecoturismo en el Maestrazgo. Aplicación de la carta Europea de Turismo Sostenible 2. Empresa, turismo y patrimonio. Red de los pueblos más bonitos de España 3. Certificación forestal sostenible 	EDLP “ Montaña de Teruel” Hasta el 80% del total de la ayuda
Cooperación LEADER	Ayudas a cooperación entre diferentes grupos de Acción Local de la Comunidad Autónoma de Aragón	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pon Aragón en tu mesa. Sector agroalimentario 2. Punto de Infoenergía. Punto de información y asesoramiento a entidades locales y empresas en eficiencia y ahorro energético 	EDLP “ Montaña de Teruel” Hasta el 80% del total de la ayuda
Acciones de animación y dinamización	Animación y gestión del programa	<ol style="list-style-type: none"> 1. Animación y promoción del programa 2. Asesoramiento a empresas y emprendedores 3. Gestión administrativa y contable del programa. Órganos de Gobierno 	EDLP “ Montaña de Teruel” Hasta el 100% del total de la ayuda

PLAN ESTRATÉGICO. 2016

EUROPÉ DIRECT- CAIRE			
PROGRAMA	JUSTIFICACIÓN	ACCIONES CONCRETAS	REFERENCIA
Servicio de información básica Europe Direct	Plan de Acción Europe Direct CAIRE 2016 presentado a Comisión Europea	1-Apertura del centro (gastos teléfono, internet, gasto corriente, material oficina) 2-Prestar servicios de información europea (presencial, correo electrónico, teléfono) 3-Participación en reuniones de coordinación de la Red Europe Direct	Comisión Europea aporta 14.000€/año por desarrollar estas actividades Plan de acción 2016
Web, redes sociales, newsletters Europe Direct	Plan de Acción Europe Direct CAIRE 2016 presentado a Comisión Europea	1-Sitio web propio servicio Europe Direct, adaptado a público local o regional, con más de 100 actualizaciones anuales. 2-Gestión de redes sociales (twitter, facebook, blogs), con varias actualizaciones semanales e interacción con los usuarios. 3- Al menos 6 boletines anuales enviados a un mínimo de 100 suscriptores.	Comisión Europea aporta 3.500€/año por desarrollar estas actividades Plan de acción 2016
Publicaciones y medios de comunicación	Plan de Acción Europe Direct CAIRE 2016 presentado a Comisión Europea	1- Publicación propia con 20 páginas como mínimo y una tirada de 1.000 ejemplares. Revista del CAIRE, con la temática "Oportunidades fondos europeos en Aragón 2014-2020". 2-Edición de los 6 números del Periódico Maestrazgo Información, más artículos de relacionados con actividades o información europea.	Comisión Europea aporta 3.000€/año por desarrollar estas actividades Plan de acción 2016
Participación y organización de actos públicos	Plan de Acción Europe Direct CAIRE 2016 presentado a Comisión Europea	Participación en Jornada CRA Somontano y Semana Europea Geoparques. Organización Premios Maestrazgo-Europa, visita escuelas Maestrazgo y jornadas sobre despoblación.	Comisión Europea aporta 4.500€/año por desarrollar estas actividades Plan de acción 2016

PLAN ESTRATÉGICO. 2016

PROGRAMA EUROPE DIRECT CAIRE	JUSTIFICACIÓN	ACCIONES CONCRETAS	REFERENCIA
Coordinar el área de comunicación de ADEMA	Funciones técnico Europe Direct extras al Plan de Acción 2016	Definir la gestión del área y plantear un nuevo plan de estrategia de comunicación de ADEMA y colaborar, si se considera necesario, en la estrategia de comunicación de AGUJAMA, así como en las obligaciones de transparencia impuestas por DGA en el nuevo periodo de programación 2014-2020.	Web CAIRE, web ESDI Maestrazgo, web Custodia del Territorio (+ redes sociales de las 3 webs)
Proyectos Europeos 2014- 2020	Dentro de la estrategia del grupo se desarrollarán diferentes propuestas de solicitudes de ayuda a diferentes programas Nacionales y Europeos y ADEMA concursará a lo largo de 2016	<ul style="list-style-type: none"> - Solicitud FITE Convento de las Monjas de Mirambel. Cultura y patrimonio - Campo de Trabajo Instituto Aragonés de la Juventud (1-15 de julio) - Solicitud de ayuda Fundación Biodiversidad. Custodia del Territorio - Propuesta solicitud Servicio de Voluntariado Europeo en ADEMA - Acciones de comunicación y asesoramiento con entidades locales, asociaciones, empresas e interesados para trasladar información sobre ayudas y subvenciones europeas 	EDLP “ Montaña de Teruel” Plan director Custodia del Territorio

PLAN ESTRATÉGICO. 2016

CUSTODIA DEL TERRITORIO			
PROGRAMA	JUSTIFICACIÓN	ACCIONES CONCRETAS	REFERENCIA
Animación y difusión de la Custodia del Territorio en el Maestrazgo	ADEMA como entidad de custodia del territorio fomentará la aplicación de la herramienta de la Custodia del Territorio en las fincas privadas y públicas ubicadas en espacios naturales de calidad para fomentar la biodiversidad ADEMA gestiona la secretaría técnica de la <u>Red Aragonesa de Custodia del Territorio</u>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Charlas y foros informativos sobre la Custodia del Territorio 2. Contacto con propietarios de fincas para fomentar acuerdos de custodia del territorio 3. Búsqueda de proyectos y alianzas para dar valor social y económico a la Custodia del Territorio 	Plan director de la Custodia del Territorio
Asesoramiento específico en las fincas y espacios de Custodia del Territorio. Acuerdos concretos en fincas públicas y privadas	Se desarrollarán diversas acciones vinculadas a las cláusulas del contrato de custodia entre la entidad de Custodia – ADEMA- y los propietarios de las fincas que han iniciado un acuerdo de custodia del territorio	<ol style="list-style-type: none"> 1. Revisión de los contratos de custodia del territorio firmados. Visita a las fincas 2. Acciones de dinamización de los espacios en custodia del territorio. 3. Búsqueda de promoción, conservación y financiación de los espacios naturales ubicados en espacios de custodia 	Plan director de la Custodia del Territorio
Acuerdos con fincas públicas	Los Ayuntamientos son propietarios de un gran número de hectáreas, de tierra de labor, pastos y montes. Por tanto, pueden ser un actor de referencia a la hora de establecer acuerdos de custodia	<ol style="list-style-type: none"> 1. Propuesta piloto de creación de un IBI (0,5%) destinado a acciones de fomento de la biodiversidad 2. Asesoramiento en ahorro energético y crear un fondo verde para mejora ambiental y empleo social 	Plan director de la Custodia del Territorio
Acciones de protección Voluntariado ambiental	Se fomentará la participación de la sociedad civil en áreas de protección, en especial en el medio fluvial	<ol style="list-style-type: none"> 1. Campaña de frezaderos en el Guadalupe y Pitarque 2. Voluntariado ambiental. Recogida de residuos en el entorno fluvial 3. Campañas concretas en las fincas en Custodia. 	Plan director de la Custodia del Territorio

PLAN ESTRATÉGICO. 2016

ESPACIO DE INNOVACIÓN SOCIAL			
PROGRAMA	JUSTIFICACIÓN	ACCIONES CONCRETAS	REFERENCIA
Acciones de dinamización y fomento de la innovación en el Maestrazgo	ADEMA aspira a ser una Asociación dinamizadora de nuevos proyectos piloto vinculados a la innovación en el medio rural de montaña, como es el caso del Maestrazgo.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Propuesta de convenio con CEEI Aragón para incluir a ADEMA en la red de innovación del CEEI 2. Instalaciones de ADEMA como espacio de coworking para nuevos emprendedores 3. Búsqueda de alianzas con centros de innovación Europeo y programas Europeos 4. Gestión Web. esdimaestrazgo.com 	Informes previos Espacio Social de Innovación
Plataforma de Crowdfunding rural	Proyecto piloto para aplicar las herramientas TICs para dinamizar y financiar espacios culturales y naturales degradados y crear empleo social a través de la financiación pública y privada conseguida	- Convenio de colaboración entre la Asociación para el Desarrollo del Maestrazgo y la Asociación “Apadrina un olivo” para la aplicación de este servicio	Informe previo del proyecto
Creación de valor social. Embajadores, amigos y aliados del Maestrazgo	Se propone reforzar el valor social que tiene el Maestrazgo a través de la puesta en marcha de una red de Embajadores, amigos y aliados del Maestrazgo que apoyen el territorio y fomenten nuevos proyectos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Propuesta de creación de campaña” Amigos del Maestrazgo” en coordinación con la Comarca del Maestrazgo 2. Nombramiento de un nuevo embajador del Maestrazgo en el marco de los premios Maestrazgo- Europa 	Informes previos Espacio Social de Innovación
Mindfulness Maestrazgo	El Maestrazgo es un espacio abierto con muchas cualidades culturales y naturales. Se propone desarrollar propuestas de valor vinculadas a la Naturaleza , la meditación y la espiritualidad	<ol style="list-style-type: none"> 1. Encuentro interreligioso en Molinos. La vejez y la muerte 2. Propuesta de señalización e intervención en un sendero para su uso meditativo y espiritual 	Informe previo del proyecto

ANOTACIONES TÉCNICAS

- El documento de trabajo actual presentado constituye un borrador susceptible de ser modificado por parte del equipo técnico a instancias de las decisiones adoptadas por la junta directiva de la Asociación para el Desarrollo del Maestrazgo
- Tal y como se refleja en los cuadros, estas acciones se pueden llegar a imputar, bien a proyectos de cooperación puntuales a desarrollar, bien como expedientes propios del grupo. Asimismo, la posible participación de la Comarca del Maestrazgo en estas acciones a través del plan de desarrollo sostenible reforzaría la estrategia conjunta de promoción y desarrollo sostenible del territorio.

Jorge Abril Aznar

Coordinador ADEMA

José Manuel Salvador Minguillón

Técnico Europe Direct CAIRE